



Praxisseminare – Controlling Kernthemen

Controlling Beyond Budgeting

Neue Wege der Unternehmenssteuerung
ohne fixe Budgets

Inhalte

- ▶ **Grundlagen und Prinzipien des Beyond Budgeting Management Modells**
- ▶ **Richtige Anwendung der Konzepte beim Entwickeln effektiverer Planungs- und Steuerungssysteme**
- ▶ **Vorgehensweise zur Einführung von Controlling Beyond Budgeting**
- ▶ **Praxisbericht Industrie: Unternehmenssteuerung bei Borealis**
- ▶ **Praxisbericht Dienstleistung: Flexible Unternehmenssteuerung bei ONE**

Trainer

Jürgen H. Daum

Chief Solution Architect, SAP AG, Walldorf

Mag. Dr. Rainer Gunz

Strategie und Projektmanagement, OMV AG

Mag. Dr. Georg Tichy

Leiter Controlling, One GmbH

Termin

11.04. – 12.04.2005, Wien

In Kooperation mit

contrast
MANAGEMENT - CONSULTING

Österreichisches
Controller-Institut
Controlling Accounting Finance



Controlling Beyond Budgeting

Neue Wege der Unternehmenssteuerung ohne fixe Budgets

Seminarziel

Beyond Budgeting, ein Managementmodell, das die Restriktionen der traditionellen budgetbasierten Steuerung und Führung überwinden will, ist aus zahlreichen Fallstudien des britischen Beyond Budgeting Round Table (BBRT) entstanden, der die Vorgehensweise von Unternehmen untersucht hat, die ohne fixe Budgets erfolgreich gemanagt werden. Motivation ist die Unzufriedenheit vieler Manager mit der traditionellen Budgetsteuerung, die als zu unflexibel für das heutige sich schnell ändernde Unternehmensumfeld gilt und verhindert, dass Unternehmen ihre Potenziale im globalen Wettbewerb voll entfalten können.

Ein wesentliches Ziel des Beyond Budgeting Konzeptes ist es deshalb, die Anpassungsfähigkeit von Unternehmen zu steigern. Dazu müssen vom Controlling zunächst die richtigen Steuerungsinstrumente und Prozesse konzipiert und implementiert, vom Management aber auch eine passende Performance Management Kultur gefördert werden, indem Selbstverantwortung und marktorientiertes Handeln auf allen Ebenen im Unternehmen forciert werden. Daraus ergeben sich konkrete Anforderungen für die Neugestaltung der Controllingsysteme – für ein Controlling Beyond Budgeting.

Dieses Seminar vermittelt detailliertes Prozesswissen zu Methoden jenseits der klassischen Budgetierung mit dem Ziel

- ▶ die Anpassungsfähigkeit von Unternehmen zu erhöhen,
- ▶ die Planungs- und Steuerungsprozesse effektiver zu gestalten,
- ▶ ein Controlling Beyond Budgeting erfolgreich zu implementieren.

Trainer

Jürgen Daum
Chief Solution Architect,



Jürgen Daum

Chief Solution Architect bei der SAP AG, Walldorf, berät Unternehmen in Europa in den Bereichen Finance Transformation, Controlling, Finanz-/Rechnungswesen und Unternehmenssteuerung; Autor von „Intangible Assets oder die Kunst, Mehrwert zu schaffen“ (Galileo-Press 2002) und „Beyond Budgeting und Performance Management“. Regelmäßige Veröffentlichungen von Beiträgen in Fachzeitschriften.

Mag. Dr. Rainer Gunz
Strategie und Projektmanagement,
OMV AG



Mag. Dr. Rainer Gunz

Studium der Betriebswirtschaftslehre in Linz und Fribourg/Schweiz; 1998-1999 Mitarbeiter der Abteilung Finanzcontrolling der PCD Polymere GmbH; Leiter Controlling der Borealis AG, 2000-2004 Leiter Controlling und Kostenrechnung der Borealis GmbH; seit 2004 Mitglied des Strategieteams der OMV AG, einer der Eigentümer von Borealis.

Mag. Dr. Georg Tichy
Leiter Controlling, One GmbH



Mag. Dr. Georg Tichy

Studium der Betriebswirtschaftslehre an der Wirtschaftsuniversität Wien; 1993-97 Revisor in zwei Wirtschaftsprüfungs- und Steuerberatungskanzleien (Dr. F.Jonasch & Dr. W.Platzer Wirtschaftsprüfungs- und Steuerberatungs-OHG und TPA Control Wirtschaftsprüfung GmbH - Unternehmensgruppe Dkfm. Nidetzky), zuletzt Manager (Gruppenleiter); 1997-99 kaufmännischer Leiter für Österreich sowie Zentral- und Osteuropa (CEE) bei SIEBE Intelligent Automation Systems GmbH, zuletzt Prokurist; seit November 1999 Leiter Controlling bei ONE.

Teilnehmer

Führungskräfte der Bereiche Strategie, Unternehmensplanung und -entwicklung, Controlling, Betriebswirtschaft sowie Finanzen und Rechnungswesen. Weiters sprechen wir Mitglieder des Vorstandes, Direktoren und kaufmännische Geschäftsführer an, die an einer Weiterentwicklung der Planung und Budgetierung interessiert sind.

Controlling Beyond Budgeting

Einführung in das Beyond Budgeting Management Modell

- ▶ Problematik der traditionellen Budgetsteuerung – die Motivation für Beyond Budgeting
- ▶ Ursprünge: Wie das Beyond Budgeting Modell entstand
- ▶ Überblick über das Beyond Budgeting Modell: Ziele, Konzept und Fallbeispiele

Praxisbericht Industrie: Unternehmenssteuerung bei Borealis

- ▶ Die relative Leistung gegenüber Wettbewerbern und Marktentwicklung als Erfolgsgröße
- ▶ Der Planungs- und Steuerungsprozess im Alltag: kurz- und langfristige Erfolgssteuerung

Wie Beyond Budgeting funktionieren kann

- ▶ Die Prinzipien von Beyond Budgeting und die Beyond Budgeting Management-Philosophie
- ▶ Vorstellung der Funktionsweise des alternativen Unternehmenssteuerungs-Konzeptes „Beyond Budgeting“ anhand mehrerer Fallbeispiele
- ▶ Die Elemente eines Controlling Beyond Budgeting

Gruppenarbeit: Entwickeln Sie gemeinsam das Grundkonzept für ein Controlling Beyond Budgeting für ein Beispielunternehmen

- ▶ Analysieren Sie die Probleme mit dem bisherigen, budgetbasierten System
- ▶ Identifizieren Sie das Verbesserungspotenzial und entwickeln Sie Ansatzpunkte für ein effektiveres Planungs- und Steuerungssystem

Controlling Beyond Budgeting erfolgreich umsetzen

- ▶ Die Arbeitsfelder beim Umsetzen eines Controlling Beyond Budgeting: Konzepte für ein Re-Design der Controllingprozesse; Fallbeispiele
- ▶ Das Beyond Budgeting Projekt: Vorgehen und Erfolgsfaktoren
- ▶ Auswirkungen auf die Rolle des Controllers

Praxisbericht Dienstleistung: Flexible Unternehmenssteuerung bei ONE

- ▶ Das flexible Planungsmodell bei ONE – Antwort auf ein dynamisches Wettbewerbsumfeld
- ▶ Integrierte Steuerungsprozesse im Alltag (Abweichungsanalysen, Maßnahmen zur Gegensteuerung, Vergütungssysteme)

Gruppenarbeit: Controlling Beyond Budgeting praktisch umsetzen – Neugestaltung der Planung und Steuerung für ein Beispielunternehmen

- ▶ Analyse des strategischen Plans und der Strategy Map
- ▶ Durchführung der operativen Planung und Ressourcenallokation
- ▶ Zielvereinbarung und Performance Measurement
- ▶ Rolling Forecasting und Chancen/Risiken-Assessment
- ▶ Kontinuierliche Dynamische Steuerung und Trade-Off Management

Abschlussdiskussion

Seminarinhalt

Anmeldung

Controlling Beyond Budgeting

Veranstalter

Österreichisches Controller-Institut
Billrothstraße 4, A-1190 Wien

Fax +43/1/368 68 38

e-mail ausbildung@oeci.at

www.oeci.at

Ihre Ansprechpartner



Mag. Jürgen Cech,
Fachliche Beratung,
Tel.: +43/1/368 68-78-210
juergen.cech@oeci.at



Elisabeth Halbritter,
Teilnehmerservice,
Tel.: +43/1/368 68 78-230
elisabeth.halbritter@oeci.at

Ja, ich melde mich verbindlich zum Seminar „**Controlling Beyond Budgeting**“ von 11.04. - 12.04.2005, A5605, an.

Bitte aktualisieren Sie meine Adresse.

Ich bin Mitglied des Österreichischen Controller-Instituts.

Veranstaltungsort

con.center – ÖCI
Billrothstraße 4, 1190 Wien
Tel.: +43/1/368 68 78-0

Seminargebühr

Preis für Mitglieder des Controller-Instituts:
EUR 1.090,-
Preis für Nicht-Mitglieder:
EUR 1.190,-

Alle Gebühren verstehen sich exkl. 20 % USt.
Der Trainingspreis beinhaltet Verpflegung,
Pausengetränke und Trainingsunterlagen.
Dauer: 09:00 - 17:00 Uhr.

Sonderkonditionen – Teamdiscount

Bei Teilnahme mehrerer Mitarbeiter eines Unternehmens bei einem Trainingstermin gewähren wir für den dritten und jeden weiteren Teilnehmer einen Teamdiscount von 10 %.

Join the Community

Werden Sie Mitglied beim Verein Österreichisches Controller-Institut.

Bitte senden Sie mir Informationsmaterial zur Mitgliedschaft beim Österreichischen Controller-Institut zu.

Inhouse Trainings

Ja, ich interessiere mich für Inhouse Trainings.

Bitte senden Sie mir Informationsmaterial zu.

Allgemeine Geschäftsbedingungen:

An- und Abmeldungen werden nur schriftlich entgegengenommen. Sämtliche Veranstaltungen werden mit begrenzter Teilnehmerzahl veranstaltet. Anmeldungen werden nach dem Datum des Einlangens im Veranstaltungsbüro berücksichtigt. Sobald wir Ihre Anmeldung erhalten haben, senden wir Ihnen eine Kursanmeldebestätigung zu. Etwa drei Wochen vor Veranstaltungsbeginn erhalten Sie eine detaillierte Anmeldebestätigung und eine Rechnung der Contrast GmbH. Wir bitten um Verständnis, dass wir bei Abmeldungen, die innerhalb von drei Wochen vor Veranstaltungsbeginn eintreffen, eine Stornogebühr von 30% des Teilnahmebetrages verrechnen. Für Abmeldungen, die bei uns drei Werktagen vor Veranstaltungsbeginn einlangen, und im Falle einer Nicht-Teilnahme müssen wir 100% der Veranstaltungsgebühr in Rechnung stellen. Diese Gebühr entfällt, wenn ein Ersatzteilnehmer die Veranstaltung besucht. Bitte beachten Sie, dass bei kundenseitig veranlassten Terminverschiebungen ebenfalls die Stornobedingungen in Kraft treten. Wir bitten Sie um Verständnis, dass wir Zutritt zu den Veranstaltungen nur gewähren können, wenn die Zahlung des Teilnahmebetrages auf unserem Konto (Kto. Nr.: 0136-40024/00 bei der BA-CA, BLZ 12000) eingegangen ist. Programmänderungen bzw. Satz- und Druckfehler sind vorbehalten. Gerichtsstand ist Wien.

Teilnehmeranschrift

Firma _____ Funktion/Abteilung _____

Titel/Vorname/Name _____

Straße _____ PLZ, Ort _____

Telefon _____ Fax _____

E-Mail _____

Datum, Unterschrift _____

Rechnungsanschrift (falls nicht mit Teilnehmeranschrift ident)

Firma _____

Ansprechperson/Abteilung _____

Straße _____ PLZ, Ort _____